

Cr visite de l'aciérie et du terrain du Projet Mistral. 27 mars 2026- 10h- 12h-45

Animateurs Marcegaglia : Jean-Yves Floch, Michel Nègre, Bruno Dadolle

Public : 27 personnes

Discussion en salle : 1h30

- *Introduction* :

JY Floch présente la logique de Marcegaglia, qui n'avait pas d'aciérie avant l'achat d'Ascométal, achetait 4,5 M de tonne d'acier surtout en Asie, avec des risques majeurs d'approvisionnement ; en EU baisse de la production d'acier primaire car les HF sont en fin de vie (moins 20%), donc il faut produire soi-même !

Q^P: Avez-vous une indépendance économique ?

R^M: Oui. Actuellement il y a une baisse de la production d'acier en EU. Pour l'Italie, ça viendra de Fos. Le budget du projet est de 1,2 Md €.

Q^P: Attendez-vous des financements de la France ou de l'EU ?

R^M: On n'attend rien on est autofinancé. Cependant, il y a une distorsion du marché du fait du financement public des autres sidérurgistes. On en a donc demandé (France, EU).

- *Situation sur le môle central* :

A côté de Néocarb et de de Gravithy. Au sud de l'ancienne usine d'Ascométal.

- *Production* : pas de fer blanc (boîtes de conserve), des pièces automobiles mais pas la caisse.

Q^P: Pour le dégazage sous vide ... ? est-ce que vous allez utiliser la vapeur des voisins ?

Q^P: Non, on fera nous-même (?)

Q^P: Quelle est la différence entre votre production et celle d'ArcelorMittal Fos ?

R^M: Du point de vue d'un sidérurgiste ça n'a rien à voir. Mais si on regarde de loin, AM Fos a une production très technique (automobile notamment). Marcegaglia fait des aciers plats pour le bâtiment et a d'autres marchés aussi.

Q^P: Où sont vos clients ?

Q^P: Partout en EU, mais surtout en Italie, Ravenne (client principal).

- *Logistique* : pour les matières premières et la production, se fait par la quai minéralier (terminal HES). Arrivée par bateau pour les imports de DRI (30%) et la production repart à Ravenne en bateau aussi.

Q^P: Est-ce qu'il y aura des clients français à terme ?

R^M: Non, c'est pour Ravenne, mais il y a quelques demandes de petites bobines auxquelles on répond.

Q^P: Quelle est la provenance de la ferraille ?

R^M: Le marché local. On exporte bcp de ferrailles vers l'EU de l'Est. On va essayer de récupérer cette ferraille. Les bateaux qui viennent de Turquie passent à Marseille ! Le Royaume-Uni exporte aussi beaucoup du fait de la désindustrialisation importante. On peut la récupérer. De même que la française. La géographie est très importante. En PACA, la ferraille n'est pas propre ;

Concertation continue Projet Mistral- Garantes : Audrey Richard Ferroudji- Anne Laporte

celle des régions industrielles est plus intéressante, par exemple à Lyon (démantèlement d'industries). De plus de Lyon à Fos, la ferraille peut arriver par l'artère du Rhône.

Q^P: C'est compliqué à trier la ferraille ?

R^M: C'est un métier, c'est très compliqué.

Q^P: En attendant GravitHy, le DRI viendra d'où ?

R^M: On peut le récupérer en Amérique du Sud (Brésil), ou au Qatar (produisent du gaz et donc de l'HBI). Algérie. Le HBI produit par l'H2 n'est pas compétitif actuellement. On a trouvé un gisement de H2 naturel en Moselle, mais ça prendra 40 à 50 ans avant qu'on puisse en faire quelque chose. En termes d'énergie ce n'est pas long comme délais.

- *Calendrier* : dépôt du DDAE mi-mai ; 2 ans de travaux après les autorisations.
- *Synergies* : protocole d'accord avec Néocarb et GravitHy :
 - o Médecine du travail
 - o Voir ferrée
 - o Restaurant IE
 - o Caserne de pompiers localement

Q^P: Comment arrivent les matériaux de construction ?

R^M: On aura bcp de colis lourds pour la construction, qui arriveront par la mer. Pour la partie route, on passera par une piste. On construira une centrale à béton sur le site (pour 75m², 80t de béton).

- *Impacts*
 - o Foncier : utilisation des MTD (meilleures techniques disponibles) sur le terrain ; limite maximale de l'emprise, en particulier pour le parc de ferrailles ; cela permet de baisser les coûts mais ça doit rester raisonnable par rapport à la sécurité pour le personnel ; il y a un stockage complémentaire au port.
 - o Eau : il y a un besoin de refroidissement, on ne pompera pas l'eau de mer, il y aura une tour aéroréfrigérante. Quant à l'eau brute industrielle, elle passera de 5M de L à 3,8M L/an.

Q^P: Allez-vous utiliser un *water jacket* (chemise d'eau) pour le refroidissement ?

R^M: L'eau sera dans un circuit fermé. On réchauffera les ferrailles avant l'entrée dans le four avec les gaz de la sortie du four. Donc on aura moins besoin de refroidir et on consommera moins d'eau.

Q^P: Vous parlez d'un circuit fermé mais vous consommez 3,8 ML d'eau ? est-ce l'évaporation ? est-ce vous rejetez dans le milieu ?

R^M: Oui, c'est l'évaporation les 3,8 Ml d'eau. Rien dans le milieu.

- o Air : On compte minimiser au maximum les émissions atmosphériques ; il n'y aura pas de diffusion de poussières en toiture, car captation par des filtres à manche puissants ; c'est très différent des anciennes usines, là les poussières seront canalisées.

Q^P: AtmoSud – On a des capteurs proches, qui permettent de surveiller la qualité de l'air. On alertera si ça augmente. D'autre part, l'entreprise est censée le déclarer aussi.

- o Biodiversité : on préserve un couloir de biodiversité de 8 hectares avec Néocab ; idem avec GravitHy ; on travaille avec le GMPP pour la compensation.

- *Concertation continue* : on poursuit le dialogue territorial, on a une page internet dédiée sur le site de Marcegaglia pour partager les informations, on a une audition avec le SPPPI, on travaille avec d'autres entreprises, on répondra aux questions posées sur le site.

Q^p : Est-ce que le projet Mistral dépend de la THT ?

R^m : La tranche de l'usine visant à produire 2,5 M de tonnes d'acier se fera avec la ligne à 225 KW actuelle donc le projet Mistral n'est pas dépendant de la THT. La phase suivante, dans une dizaine d'années peut-être avec un 2^{ième} four à arc électrique nécessitera une puissance de 400KW. Cependant, GravitHy a besoin d'une ligne THT, on a donc intérêt à ce que cela existe.

Q^p : Quel sera le coût de production de la décarbonation ? les clients sont-ils prêts à payer plus ?

R^m : J'inverserais la question : le prix devrait être inférieur au prix de l'acier chinois, est-ce qu'on va y arriver ? Le HF c'est un rendement énorme de 99,7%, mais bcp de choses à côté du HF coûtent, l'ensemble est très énergivore. Avec les modernisations, on va arriver presque au même coût. Mais les ferrailleurs vont faire monter les prix !

Q^p : En termes de compensation ?

R^m : On a 80 hectares à compenser, et on a une proposition à 82 hectares avec une zone humide.

Q^p : Est-ce qu'il y aura des nouveaux métiers et lesquels ?

R^m : Plein de nouveaux métiers. D'abord des métiers de base (pour des jeunes sans diplôme) *manutentionnaires, conducteurs d'engins, ..* ; des *opérateurs*, travail compliqué très qualifié sur des machines qui coûtent cher ; il y aura un gros travail de formation en sortie d'école ; il fallait 6 années pour un lamineur, maintenant ça va aller plus vite avec les simulateurs. Des *ingénieurs, des managers, ...* L'usine sera très automatisée, avec utilisation d'IA, très utile en métallurgie car bcp de modélisation. Il faut construire les algorithmes et il faut les régénérer, donc on a besoin de spécialistes.

Q^p : Quelle sera l'amplitude des horaires de travail ?

R^m : Ce sera en 5/8.

Q^p : Quelles relations avec les autres entreprises sur la mobilité ?

R^m : On discute de co-voiturage, ainsi qu'avec la métropole. La question du vélo n'est pas pertinente, trop dangereux.

Q^p : Sur le fret ferroviaire, quel impact de la charge pour la SNCF ?

R^m : On doit doubler la voie, vu avec le GPMM ; faire une voie déviée ? Les flux seraient de 35-36 convois par semaine.

Q^p : Avez-vous une équipe dédiée pour la RSE (Responsabilité sociale des entreprises) ?

R^m : oui, il y en a déjà une actuellement, et ça va continuer. Il y a un programme pour les femmes [préciser ?], car peu de femmes actuellement. L'usine sera très automatisée donc pas de problème pour les femmes.

Q^p : Vous prévoyez des panneaux photovoltaïques ? de la végétalisation ?

R^m : Oui pour le photovoltaïque. Végétalisation prévue sur le toit du RIE. Sur l'insertion paysagère, gros travail envisagé.